

ANYLINQ ADVISEERT ASML OP STRATEGISCH SAP-PROGRAMMA

1



Audit op het reeds lopende FMO Programma

ASML is een Nederlands hightechbedrijf en de belangrijkste leverancier van machines voor de halfgeleiderindustrie, in het bijzonder steppers en scanners, die worden gebruikt bij het maken van chips. Klanten zijn veelal chipproducenten.

Het hoofdkantoor en bedrijvencomplex van ASML staat in Veldhoven, waar zowel research and development als assemblage in cleanrooms plaatsvindt. Het bedrijf heeft tevens zestig servicepunten in veertien landen ter ondersteuning van de plaatsing en levering van machines en reserve-onderdelen.

ASML is ontstaan uit een joint venture van ASM International en Koninklijke Philips. Het bedrijf is sinds 1995 beursgenoteerd en vormt een onderdeel van de AEX en NASDAQ onder het symbool ASML. Voornaamste concurrenten zijn Canon en Nikon.

Binnen ASML is 5 jaar geleden gestart met het FMO Programma (Future Mode of Operations) om SAP te implementeren. Na een aantal niet geslaagde go-live dates werd AnyLinQ gevraagd een audit uit te voeren op het FMO Programma en met een advies te komen om het FMO Programma structureel te verbeteren.



2

SUPER-analyse

Bij de analyse maakte AnyLinQ gebruik van de SUPER (Situatie – Uitdaging – Probleem – Effect – Resultaat) methodiek om daarin de volgende stappen uit te voeren:

1. Beschrijving huidige situatie en gewenste resultaat
2. Wat is de uitdaging waar ASML voor staat om tot het gewenste resultaat te komen en hoe ziet deze uitdaging idealiter uit ?
3. Beschrijving van het probleem waardoor het gewenste resultaat steeds niet wordt bereikt en het effect hiervan op de organisatie en het programma
4. Beschrijving van de oplossing om wel tot het gewenste resultaat te komen.



3

Oplossing en Advies

Het eindresultaat was dat gedurende een periode van 5 jaar door de constante transitie van het bedrijf ASML niet tot een eenduidige SAP implementatie kon komen. Door het SAP programma en de constante transitie (van uitvindersbedrijf naar process-industrie) van elkaar te ontkoppelen zal een succesvolle SAP implementatie wel mogelijk zijn.

Ook de programma-organisatie moest veel professioneler ingericht worden. Ook hier werd een advies voor uitgebracht hoe de ideale governance er uit zou moeten zien om bij te dragen aan een succesvol resultaat.

Het uitgebrachte advies is in zijn geheel opgevolgd en geïmplementeerd en het SAP Programma heet ook voortaan ONE en is momenteel opnieuw van start gegaan waarbij de eerste successen al geboekt zijn.

ASML

Over ASML

ASML is marktleider in de halfgeleiderindustrie met een omzet van bijna 11 miljard Euro in 2018 en een constante stijging van omzet en winst in de laatste 6 jaar. Bij ASML werken wereldwijd ruim 20.000 medewerkers.

Over AnyLinQ

AnylinQ is een kennispartner en leverancier van totaaloplossingen voor opslag, beheer, beveiliging en gebruik van bedrijfsdata. Meer dan 200 gedreven AnylinQ-professionals zorgen ervoor dat bedrijfsdata van klanten altijd beschikbaar zijn, strategisch gebruikt kunnen worden en beheerd worden conform alle wettelijke eisen. Voor meer informatie: www.anylinq.com.

AnyLinQ

www.anylinq.com
contact@anylinq.com

Leusden (Main office)

Leusderend 6
3832 RC
+31 (0)35 5435857

's-Hertogenbosch

Veemarktkade 8
5222 AE
+31 (0)85 7440020